École des Ponts
Formation Continue
Construire les mondes de demain

Réf. 00893

FORMATION
Management de projet
Expertise en projet

Mis à jour le 20/09/2026

Management par la valeur de vos projets de construction

> CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Cette formation s'adresse à des managers ou responsables de projets souhaitant faire évoluer leurs performances : - chefs de projets, conducteurs d'opération au sein de la maîtrise d'ouvrage, - assistants à maîtrise d'ouvrage, - chefs de projets, responsables études et travaux au sein de maitrise d'œuvre et entreprises de construction

> PRÉ-REQUIS

Une expérience de la gestion de projet est nécessaire

> INFORMATIONS PRATIQUES

Modalité : Présentiel
Durée : 3,00 jours

EN BREF

Le Management par la Valeur permet de réaliser en moyenne 20% d'économies sur les coûts directs d'un projet. Au-delà de la classique « réduction des coûts », dans le contexte économique actuel il s'agit de « faire mieux avec moins » et surtout de créer de la valeur pour l'ensemble des parties prenantes.Le management par la valeur, démarche collaborative mobilisant l'ensemble des contributeurs, permet de construire une intelligence collective, conduisant à la prise en compte de la problématique projet dans sa globalité ainsi qu'à une plus grande cohérence entre décisions et actions.

OBJECTIFS

ACQUERIR une vision globale du management par la valeur et de ses enjeux IDENTIFIER un cadre d'action pour sa mise en oeuvre DISPOSER des outils et les expérimenter sur un cas concret

THÉMATIQUES

Le management par la valeur offre une démarche opérationnelle et structurée pour le cadrage, l'optimisation, le pilotage et l'évaluation des projets.

PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

-Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes), fil rouge assuré par le coordinateur expert ou un référent de PFC, temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les apprenants, apports théoriques et méthodologiques, illustrations concrètes, exemples d'application, étude de cas, quiz, retour d'experience. Evaluation des connaissances : exemples d'application, étude de cas, quiz..

EVALUATION DES CONNAISSANCES

Exemples d'application, étude de cas, quiz…

COORDINATION

Marion BERLIOZ, Présidente, EMERGENCE

PROGRAMME DÉTAILLÉ

Journée	Introduction et présentation de la session, Tour de table et présentations, Généralités
Principes de base	Le contexte des projets actuels : Aménagement ; Construction ; BTP ; Démantèlement Les besoins méthodologiques pour réussir les projets complexes Comprendre la démarche, ses étapes majeures et son intérêt
Les outils du management par la valeur : le cadrage	La systémique et le cadrage : Bien poser la problématique à résoudre : • Recenser les Parties Prenantes • Partager les enjeux / ambitions du projet • Clarifier le périmètre • Formaliser l'Expression Fondamentale du Besoin
	Choix du projet fil rouge proposé par les participants qui illustrera en trois ateliers l'ensemble de la démarche
	ATELIER : application du cadrage sur le projet fil rouge
Les outils du management par la valeur : l'analyse fonctionnelle	L'analyse fonctionnelle : penser besoin avant solution : • Identifier les phases de vie • Identifier les fonctions et les contraintes
Journée	L'analyse fonctionnelle : penser besoin avant solution : • Caractériser les fonctions • Hiérarchiser les fonctions
	ATELIER : application de l'analyse fonctionnelle sur le projet fil rouge
Les outils du management par la valeur : propositions de valeur	Propositions de valeur : trouver la meilleure solution • Faire appel à la créativité pour trouver des solutions • Elaborer des scénarios • Réaliser une allocation des coûts par fonction pour d'éventuelle(s) optimisation(s) • Comparer les scénarios • Identifier le scénario le plus pertinent à retenir
	ATELIER : créativité : des solutions aux scénarios sur le projet fil rouge
Journée	ATELIER : Notion de Design to Cost - L'affectation des coûts par fonction Comparaison et préconisation
Le Projet pilote 1	Témoignage « Optimisation d'une base travaux sur une infrastructure ferroviaire grâce à l'AV »
Le Projet pilote 2	Témoignage « Contexte du déploiement et les bénéfices de la démarche au sein d'un projet d'infrastructure militaire »
	Mise en œuvre et conclusions : • Les clés de réussites • Le lien avec le pilotage de projet • Le référentiel normatif
	Synthèse globale